

## Les chaussettes Bleuforêt espèrent marquer des points pendant la crise sanitaire

Le fabricant de chaussettes et collants a vu les commandes de la grande distribution affluer pour ses marques Olympia et Bleuforêt. Les enseignes ne pouvaient plus compter sur leurs fournisseurs asiatiques. L'entreprise des Vosges a aussi profité du boom de l'e-commerce. Ce qui lui a permis de compenser en partie la fermeture des grands magasins dans le monde.



Le fabricant de chaussettes a doublé ses stocks de fils pour être sûr de pouvoir répondre à la demande.

Par **Dominique Chapuis**

Publié le 20 mars 2021

Les chaussettes sont-elles un produit essentiel ? Tricotage des Vosges, connu pour ses marques Bleuforêt et Olympia, a, en tout cas, réussi à compenser en partie la fermeture des grands magasins. Un vrai challenge : car en France, mais aussi au Canada ou en Italie, ceux-ci représentent 18 % des ventes de la PME, rachetée il y a vingt-sept ans par Jacques Marie, l'ancien patron de Dim. *« C'a été très compliqué, car ils ont fermé partout. Et ça continue en France, pour le Printemps ou les Galeries Lafayette, relève Vincent Marie, son fils aîné et président du directoire. Sur douze mois, leurs commandes ont chuté de 40 %. »*

## Une trésorerie solide

En développant les ventes en ligne et surtout en réagissant vite aux demandes urgentes de la grande distribution, son premier client (60 % de l'activité), Tricotage des Vosges a limité la casse. A fin mars 2021, sur un an, son chiffre d'affaires aura reculé de 8 %, à 20,5 millions d'euros, alors que le marché du « chaussant » a, lui, chuté entre 20 % à 25 %. Son résultat reste positif.

En télétravail, les femmes portent moins de collants ou de mi-bas. Le bureau à la maison profite en revanche aux chaussettes. La PME n'a pas eu besoin de recourir au PGE grâce à sa « *trésorerie solide* ». « *Cela nous a mis à l'abri. Longtemps, nous avons été moqués pour cette prudence, qui a aidé pendant cette crise à la sérénité de nos choix* », juge le dirigeant.

### Covid : le costume remis au placard, leggings et joggings font l'uniforme

Dès la remise en route de son site de production de Vagney, mi-avril, la PME a pu assumer les commandes passées avant le confinement, et à celles en hausse des grandes enseignes (Carrefour, Leclerc, Monoprix...). Ces dernières ne pouvaient plus compter sur des fournisseurs lointains. « *Nous avons pu répondre aux besoins de la grande distribution, qui avait du mal à se faire livrer, en particulier pour les marques distributeurs, fabriquées en majorité en Asie* », indique Vincent Marie, qui espère « *que cela va laisser des traces dans l'avenir* ».

Mi-mai, l'usine tournait à plein régime, avec tous ses salariés. Tout comme sur la plate-forme logistique de Romilly. Le retour en force du Made in France, des circuits courts et de l'écologie devraient favoriser le fabricant, qui espère s'inscrire « *dans l'air du temps, avec des produits de qualité, et une mode non jetable* ».

## Un stock de fils

Bleuforêt a aussi profité de l'essor des ventes en ligne. Un développement commercial engagé depuis trois ans, justement pour compenser les difficultés à se faire distribuer dans les grands magasins. Une stratégie payante pendant cette crise. En 2020, son site a enregistré un bond de 50 % de ventes, avec plus de 200.000 articles expédiés (10 % du chiffre d'affaires). La PME peut aussi compter sur ses boutiques, un réseau lancé en 2017, dans le même but. Mais les points de vente ne sont pas encore rentables. Elle en compte 10, repartis entre Paris, Lyon ou Lille - les derniers ont été inaugurés en septembre à Aix-en-Provence et Rennes.

Les stocks ont eux aussi été préservés. Tricotage des Vosges utilise 800 fils chaque saison - fibres naturelles et synthétiques -, pour la fabrication des chaussettes, des collants et des mi-bas. « *Nous avons mis à profit les mois de déconfinement pour passer des commandes, avant que nos fournisseurs allemands et italiens ne referment ensuite* », précise le président du directoire. La PME a désormais trois à quatre mois de réserve en matières premières, au lieu de deux habituellement.